

*GESCHAFFT!*

Lieber.....,

wir haben es geschafft! Ja genau... **wir haben den Wandel von einer klassischen Hotellerie mit starren Hierarchien zu einer gemeinsamen Arbeitswelt vollzogen**, in der JEDER eingeladen ist, mitzugestalten.

Daran haben wir in den letzten drei Jahren intensiv gearbeitet, die nötigen Voraussetzungen geschaffen und unseren Weg angepasst, neu ausgerichtet und fortgesetzt. Heute sind unsere Systeme umgestellt und das alte, angestaubte Konzept der Hotelführung ist ein Teil der Unternehmensgeschichte. Das Ende dieses Prozesses markiert den Beginn der weiteren Entwicklung. Sie basiert auf unserer Einstellung sowie den Methoden und Formaten einer modernen Arbeitswelt.

Fortschritte in Deiner eigenen Abteilung, abteilungsübergreifend oder auch häuserübergreifend folgen bereits den neuen Arbeitsweisen. Entscheidungen werden gemeinsam getroffen. Du, als die Expertin oder der Spezialist Deines Bereichs kannst Vorschläge einbringen und umsetzen. Somit machst Du den besonderen Unterschied.

Zeige Deinen Kolleginnen und Kollegen wie schön Mitgestalten sein kann. Gemeinsames Anpacken, aber auch eigenverantwortliches Handeln sind die zwei Seiten der Medaille, die ein erfolgreiches Haus ausmachen. Dafür braucht es Menschen wie Dich!

Die Hierarchien wurden aufgebrochen. Überflüssige Entscheidungsebenen braucht es nicht mehr. Das gilt auch für die Rolle der Transformationsbegleiterinnen und -begleiter. Zukünftig legen wir Seminaris und dessen Weiterentwicklung in die Hände von uns allen! Zusammen können wir nun die kommenden Herausforderungen meistern und die neuen Strukturen mit Leben füllen. Unser weiterer Weg wird nicht frei von Steinen sein, aber gemeinsam lassen sich auch die großen Brocken stemmen!

**Heute möchten wir uns bei Dir bedanken.** Danke für Dein Vertrauen, Dein Engagement und Deine Unterstützung. Wir werden Dich auch im kommenden Jahr über Möglichkeiten informieren, wie Du auch häuserübergreifend an der Organisationsentwicklung teilhaben kannst. Unter folgendem Link erhältst Du einen Überblick über Projekte, die bis heute aus unserer Mitte heraus initiiert und durchgeführt worden sind: [Projektarbeit Dokumentationssystem Transformation Thilo/Stefan • Seminaris Hotels](#)

Wir wünschen Dir und Deiner Familie Frohe Weihnachten und ein erfolgreiches, gesundes Jahr 2025.

Deine Transformationsbegleiter Ann-Christin, Anne B., Anne S., Alexander, Andreas B., Andreas R., Claudia, Franziska, Jacqueline, Jasmin K., Jasmin W., Johann, Julia K., Julia R., Kathrin, Nina, Sandrina, Sina, Stefan, Svenja, Thilo sowie deinem Transformations-Initiator Jochen.

A collection of handwritten signatures in blue ink, arranged in a loose grid. The signatures include: 'Himm', 'J. W.', 'Sina', 'J. W.', 'Jasmin K.', 'Jasmin W.', 'Johann', 'Julia K.', 'Julia R.', 'Kathrin', 'Nina', 'Sandrina', 'Sina', 'Stefan', 'Svenja', 'Thilo', and 'Jochen'.